

中国石油化工集团有限公司

HSE 管理体系 手册

中国石油化工集团有限公司
二〇二一年六月

目 录

第一部分 总则	1
1 HSE 理念	2
1.1 HSE 管理理念	2
1.2 HSE 禁令	2
1.3 保命条款	2
2 体系构成	3
3 HSE 文件架构	4
第二部分 管理要求	5
1 领导、承诺和责任	5
1.1 领导引领力	5
1.2 全员参与	6
1.3 HSE 方针管理	6
1.4 组织机构和职责	6
1.5 社会责任	7
2 策划	9
2.1 法律法规识别	9
2.2 风险识别与评估	9
2.3 隐患排查治理	13
2.4 目标及方案	14
3 支持	15
3.1 资源投入	15
3.2 能力和培训	15
3.3 沟通	17
3.4 文件和记录	18
4 运行过程管控	20
4.1 建设项目管理	20
4.2 生产运行管理	22
4.3 设备设施管理	23
4.4 危险化学品储运管理	26

4.5	采购质量管理	27
4.6	承包商管理	28
4.7	施工作业管理	28
4.8	员工健康管理	30
4.9	公共安全管理	30
4.10	环境保护管理	31
4.11	现场标识管理	35
4.12	变更管理	36
4.13	应急管理	37
4.14	事故事件管理	38
4.15	基层管理	39
5	绩效评价	41
5.1	绩效监测	41
5.2	合规性评价	41
5.3	审核	42
5.4	管理评审	42
6	改进	44
6.1	不符合和纠正措施	44
6.2	持续改进	44
第三部分	术语解释	46
第四部分	要素对照	50
附 件	制度对照	52